

# Plan Anual 2021

Centro Universitario  
de la Defensa  
Academia Central de la Defensa

# CONTENIDO

01	LINEAS ESTRATEGICAS.....	1
02	FORMACION Y DOCENCIA.....	2
03	INVESTIGACION.....	3
04	GESTION.....	4
05	RECURSOS HUMANOS.....	5
06	PRESUPUESTO.....	6

# 01 Líneas estratégicas

# Líneas Estratégicas

## 2021

### Formación y Docencia

1

Mejorar la eficacia de los estudios que otorgan el título de grado, para lograr la mejor formación de Oficiales del Cuerpo Militar de Sanidad en la especialidad de Medicina (Ley 39/2007) orientándose a una mejora continua de la calidad de la enseñanza.

2

Mantener y consolidar el Máster Universitario en Formación del Profesorado de ESO, Bachillerato, Formación Profesional y Enseñanza de Idiomas, con un enfoque orientado a la calidad y a la mejora continua.

3

Implementar la puesta en funcionamiento del Máster Universitario en Sanidad Militar Operativa, del Máster Universitario en Formación y Derecho Militar, y del Máster Universitario en Asesoramiento y Control Presupuestario de Defensa, con un enfoque orientado a la calidad y a la mejora continua.

### Investigación

4

Impulsar el desarrollo, la innovación y la investigación de calidad en las líneas consideradas de interés en el ámbito de las Fuerzas Armadas y la Paz, la Seguridad y la Defensa.

5

Promocionar y desarrollar la investigación y la transferencia del conocimiento.

### Gestión

6

Mantener y consolidar la política de transparencia y rendición de cuentas

7

Mejora de las tecnologías, recursos informáticos, y medios audiovisuales.

8

Impulsar la colaboración con la Universidad de Alcalá para la docencia y la investigación.

9

Colaborar con las entidades y organismos públicos de enseñanza, investigación y transferencia, así como con entidades económicas, culturales y ciudadanas con el fin de fomentar la solidaridad y el desarrollo cultural y social de todos los ciudadanos.

# 02 Formación y Docencia

# Formación y Docencia

## Objetivos – Acciones - Indicadores

LÍNEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ACCIONES	INDICADOR
<b>Estrategia 1.</b> Mejorar la eficacia de los estudios que otorgan el título de grado, para lograr la mejor formación de Oficiales del Cuerpo Militar de Sanidad en la especialidad de Medicina, (Ley 39/2007) orientándose a una mejora continua de la calidad de la enseñanza.	<b>OE.1.1.</b> Impulsar el sistema de análisis de resultados y planes de mejora del proceso enseñanza y aprendizaje.	Analizar anualmente los resultados de aprendizaje y desplegar acciones de mejora en los casos que sea necesario (Sistema de Gestión de Calidad)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Indicadores académicos</li> <li>– Tasas de éxito/ rendimiento/ eficiencia</li> </ul>
		Evaluar la actividad docente para desarrollar planes de mejora.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Indicadores de satisfacción de alumnos y PDI</li> </ul>
	<b>OE.1.2.</b> Promover el desarrollo de nuevas metodologías de enseñanza y aprendizaje, para lograr un mayor impacto en la formación del alumnado y en los resultados académicos.	Actualización del PDI en metodologías innovadoras e integración de las TIC en la práctica docente.  Adecuar la metodología docente a cualquiera de los escenarios provocados por la pandemia del SARS-COV2	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nº de sistemas metodológicos desarrollados.</li> </ul>
	<b>OE.1.3.</b> Impulsar la colaboración del CUD-ACD con la Academia Central de la Defensa para asegurar el desarrollo de todos los procesos de formación militar general, específica y técnica de los Caballeros y Damas Cadetes.	Realizar conjuntamente el calendario académico y la organización logística de la docencia, para integrar todas las actividades previstas en la formación de los futuros oficiales de los Cuerpos Comunes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Calendario aprobado por instancias superiores</li> </ul>
<b>Estrategia 2.</b> Mantener y consolidar el Máster Universitario en Formación del Profesorado de ESO, Bachillerato, Formación Profesional y Enseñanza de Idiomas, con un enfoque orientado a la calidad y a la mejora continua.	<b>OE.2.1.</b> Implementar un sistema de análisis de resultados y acciones de mejora.	Analizar anualmente los resultados de aprendizaje en las asignaturas y proponer acciones de mejora en los casos que sea necesario (Sistema de Gestión de Calidad).	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Tasas de éxito/ rendimiento y eficiencia</li> <li>– Nivel de satisfacción de los alumnos</li> </ul>
<b>Estrategia 3.</b> Implementar la puesta en funcionamiento del Máster Universitario en Sanidad Militar Operativa, del Máster Universitario en Formación y Derecho Militar, y del Máster Universitario en Asesoramiento y Control Presupuestario de Defensa, con un enfoque orientado a la calidad y a la mejora continua.	<b>OE.3.1.</b> Acometer su puesta en funcionamiento implementando un sistema de análisis de resultados y acciones de mejora.	Analizar anualmente los resultados de aprendizaje en las asignaturas y proponer acciones de mejora en los casos que sea necesario (Sistema de Gestión de Calidad).	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Tasas de éxito/ rendimiento y eficiencia</li> <li>– Nivel de satisfacción de los alumnos</li> </ul>

# 03 Investigación

# Investigación

## Objetivos – Acciones - Indicadores

LÍNEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ACCIONES	INDICADOR
Estrategia 4. Impulsar el desarrollo, la innovación y la investigación de calidad en las líneas consideradas de interés en el ámbito de las Fuerzas Armadas y la Paz, la Seguridad y la Defensa.	OE.4.1. Impulsar la producción científica y su divulgación de la investigación mediante publicaciones y participación en congresos nacionales e internacionales.	Conseguir publicaciones de artículos en revistas indexadas	– Nº de artículos publicados
		Conseguir publicaciones de artículos en otras revistas científicas	– Nº de artículos publicados
		Comunicaciones y ponencias en Congresos nacionales.	– Nº de comunicaciones y ponencias
Estrategia 5. Promocionar y desarrollar la investigación y la transferencia del conocimiento.	OE.5.1. Pertenencia a grupos de investigación reconocidos por la Comunidad Autónoma de Madrid para el desarrollo conjunto de iniciativas.	Creación de grupos de investigación del CUD-ACD según la nueva Orden Ministerial.	– Nº de grupos creados
		Pertenencia a Grupos de investigación de universidades o institutos.	– Nº de investigadores pertenecientes a Grupos de investigación



# 04 Gestión

# Gestión

## Objetivos – Acciones - Indicadores

LÍNEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ACCIONES	INDICADOR
<b>Estrategia 6.</b> Mantener y consolidar la política de transparencia y rendición de cuentas	<b>O.E.6.1.</b> Desarrollar la gestión administrativa, económica y financiera con una deliberada orientación a la eficacia, la eficiencia y la transparencia.	Gestionar con diligencia la contabilidad y el presupuesto, equilibrando el presupuesto de ingresos y gastos, proporcionando en tiempo y forma la información económica y financiera necesaria.	– Documentación y cuentas anuales publicadas en el BOE, e insertadas en la web en los plazos establecidos.
<b>Estrategia 7.</b> Mejora de las tecnologías, recursos informáticos, y medios audiovisuales.	<b>O.E.7.1.</b> Mantener actualizadas las tecnologías y recursos para optimizar la docencia y la investigación	Renovación de equipamientos adquiridos	– Relación de equipamientos adquiridos.
		Adquisición de dispositivos, hardware y software para atender necesidades sobrevenidas por la pandemia SARS-COV2	– Relación de hardware y software adquirido.
<b>Estrategia 8.</b> Impulsar la colaboración con la Universidad de Alcalá para la docencia y la investigación.	<b>O.E.8.1.</b> Impulsar la estrecha colaboración con la Universidad de Alcalá para afrontar los nuevos retos y tendencias en la Educación Superior.	Renovar el marco de colaboración en proyectos de investigación CUD-UAH.	– Convocatoria publicada – Nº de proyectos realizados
<b>Estrategia 9.</b> Colaborar con las entidades y organismos públicos de enseñanza, investigación y transferencia, así como con entidades económicas, culturales y ciudadanas con el fin de fomentar la solidaridad y el desarrollo cultural y social de todos los ciudadanos.	<b>O.E. 9.1.</b> Despliegue de un programa para promover la aproximación a grupos de interés de la sociedad madrileña, concertando encuentros y reuniones con los agentes sociales.	Desplegar el programa de encuentros con entidades externas de interés para el CUD para identificar ámbitos de colaboración.	– Nº de encuentros/reuniones mantenidas. – Nº de ámbitos de colaboración identificados.

# 05 Recursos Humanos

# Recursos Humanos

Para el desarrollo del Plan Anual 2021 se cuenta con los siguientes medios humanos.

<b>Dirección</b>	<b>4</b>
------------------	----------

---

Director

Subdirector

Secretaria Académica

Gerente

<b>Personal de Administración y Servicios</b>	<b>3</b>
---	----------

---

Personal Militar Profesional	3
------------------------------	---

# 06 Presupuesto

# Presupuesto 2021

## Balance

ACTIVO				
Nº CUENTAS	Conceptos	Real 2019	Previsión 2020	Presupuesto 2021
<b>A) Activo no corriente</b>		<b>315</b>	<b>188</b>	<b>94</b>
<b>I. Inmovilizado intangible</b>		<b>37</b>	<b>19</b>	<b>0</b>
200, 201, (2800), (2801)	1. Inversión en investigación y desarrollo			
203, (2803), (2903)	2. Propiedad industrial e intelectual			
206, (2806), (2906)	3. Aplicaciones informáticas			
207, (2807), (2907)	4. Inversiones sobre activos utilizados en régimen de arrendamiento o cedidos			
208, 209, (2809), (2909)	5. Otro inmovilizado intangible	37	19	0
<b>II. Inmovilizado material</b>		<b>278</b>	<b>169</b>	<b>94</b>
210, (2810), (2910), (2990)	1. Terrenos			
211, (2811), (2911), (2991)	2. Construcciones			
212, (2812), (2912), (2992)	3. Infraestructuras			
213, (2813), (2913), (2993)	4. Bienes del patrimonio histórico			
214, 215, 216, 217, 218, 219, (2814), (2815), (2816), (2817), (2818), (2819), (2914), (2915), (2916), (2917), (2918), (2919), (2999)	5. Otro inmovilizado material	278	169	94
2300, 2310, 232, 233, 234, 235, 237, 2390	6. Inmovilizado en curso y anticipos			
<b>III. Inversiones inmobiliarias</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
220, (2820), (2920)	1. Terrenos			
221, (2821), (2921)	2. Construcciones			
2301, 2311, 2391	3. Inversiones inmobiliarias en curso y anticipos			
<b>IV. Inversiones financieras a largo plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2400, (2930)	1. Inversiones financieras en patrimonio de entidades de derecho público			
2401, 2402, 2403, (248), (2931)	2. Inversiones financieras en patrimonio de sociedades mercantiles			
241, 242, 245, (294), (295)	3. Créditos y valores representativos de deuda			
246, 247	4. Otras inversiones			
<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
250, (259), (296)	1. Inversiones financieras en patrimonio			
251, 252, 254, 256, 257, (297), (298)	2. Créditos y valores representativos de deuda			
253	3. Derivados financieros			
258, 26	4. Otras inversiones financieras			
<b>B) Activo corriente</b>		<b>201</b>	<b>165</b>	<b>293</b>
<b>I. Activos en estado de venta</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Existencias</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
37, (397)	1. Activos construidos o adquiridos para otras entidades			
30, 35, (390), (395)	2. Mercaderías y productos terminados			
31, 32, 33, 34, 36, (391), (392), (393), (394), (396)	3. Aprovisionamientos y otros			
<b>III. Deudores y otras cuentas a cobrar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
460, (4900)	1. Deudores por operaciones de gestión			
469, (4901), 550, 555, 558	2. Otras cuentas a cobrar			
47	3. Administraciones públicas			
<b>IV. Inversiones financieras a corto plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
530, (539), (593)	1. Inversiones financieras en patrimonio de sociedades mercantiles			
531, 532, 535, (594), (595)	2. Créditos y valores representativos de deuda			
536, 537, 538	3. Otras inversiones			
<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
540, (549), (596)	1. Inversiones financieras en patrimonio			
541, 542, 544, 546, 547, (597), (598)	2. Créditos y valores representativos de deuda			
543	3. Derivados financieros			
545, 548, 565, 566	4. Otras inversiones financieras			
<b>VI. Ajustes por periodificación</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>201</b>	<b>165</b>	<b>293</b>
577	1. Otros activos líquidos equivalentes			
556, 570, 571, 573, 575, 576	2. Tesorería	201	165	293
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>		<b>516</b>	<b>353</b>	<b>387</b>

Cantidades en miles

PATRIMONIO NETO Y PASIVO				
Nº CUENTAS	Conceptos	Real 2019	Previsión 2020	Presupuesto 2021
<b>A) Patrimonio neto</b>		<b>483</b>	<b>319</b>	<b>350</b>
100	<b>I. Patrimonio aportado</b>	<b>186</b>	<b>186</b>	<b>186</b>
120	<b>II. Patrimonio generado</b>	<b>297</b>	<b>133</b>	<b>164</b>
129	1. Resultados de ejercicios anteriores	389	297	153
129	2. Resultados del ejercicio	-92	-164	11
11	3. Reservas			
<b>III. Ajustes por cambio de valor</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
136	1. Inmovilizado no financiero			
133	2. Activos financieros disponibles para la venta			
134	3. Operaciones de cobertura			
130, 131, 132	<b>IV. Otros incrementos patrimoniales pendientes de imputación a resultados</b>			
<b>B) Pasivo no corriente</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>				
<b>II. Deudas a largo plazo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
15	1. Obligaciones y otros valores negociables			
170, 177	2. Deudas con entidades de crédito			
176	3. Derivados financieros			
171, 172, 173, 174, 178, 18	4. Otras deudas			
16	<b>III. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas a largo plazo</b>			
186	<b>IV. Acreedores y otras cuentas a pagar a largo plazo</b>			
<b>V. Ajustes por periodificación a largo plazo</b>				
<b>C) Pasivo corriente</b>		<b>33</b>	<b>34</b>	<b>37</b>
<b>I. Provisiones a corto plazo</b>				
<b>II. Deudas a corto plazo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
50	1. Obligaciones y otros valores negociables			
520, 527	2. Deudas con entidades de crédito			
526	3. Derivados financieros			
521, 522, 523, 524, 528, 560, 561	4. Otras deudas			
51	<b>III. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas a corto plazo</b>			
420	<b>IV. Acreedores y otras cuentas a pagar</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>37</b>
429, 550, 554, 559	1. Acreedores por operaciones de gestión	9	9	10
47	2. Otras cuentas a pagar			
485, 568	3. Administraciones públicas	24	25	27
<b>V. Ajustes por periodificación</b>				
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>		<b>517</b>	<b>353</b>	<b>387</b>

# Presupuesto 2021

## Presupuesto de Explotación (I)

CUENTA DEL RESULTADO ECONÓMICO PATRIMONIAL				
Nº CUENTAS	Conceptos	Real	Previsión	Presupuesto
		2019	2020	2021
<b>1. Ingresos tributarios y cotizaciones sociales</b>		0	0	0
720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 73	a) Impuestos			
740, 742	b) Tasas			
744	c) Otros ingresos tributarios			
729	d) Cotizaciones sociales			
<b>2. Transferencias y subvenciones recibidas</b>		794	824	1.068
a) Del ejercicio		794	824	1.068
751	a.1) subvenciones recibidas para financiar gastos del ejercicio	0	0	0
	- de la Administración General del Estado			
	- de los organismos autónomos de la Administración General del Estado			
	- de otros del sector público estatal de carácter administrativo			
	- del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional			
	- de la Unión Europea			
	- de otros			
750	a.2) transferencias	794	824	945
	- de la Administración General del Estado	794	824	945
	- de los organismos autónomos de la Administración General del Estado			
	- de otros del sector público estatal de carácter administrativo			
	- del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional			
	- de la Unión Europea			
	- de otros			
752	a.3) subvenciones recibidas para cancelación de pasivos que no supongan financiación específica de un elemento patrimonial	0	0	0
	- de la Administración General del Estado			
	- de los organismos autónomos de la Administración General del Estado			
	- de otros del sector público estatal de carácter administrativo			
	- del sector público estatal de carácter empresarial o fundacional			
	- de la Unión Europea			
	- de otros			
7530	b) Imputación de subvenciones para el inmovilizado no financiero			
754	c) Imputación de subvenciones para activos corrientes y otras			
<b>3. Ventas netas y prestaciones de servicios</b>		0	0	0
700, 701, 702, 703, 704, (706), (708), (709)	a) Ventas netas			
741, 705	b) Prestación de servicios			
71*, 7930, 7937, (6930), (6937)	4. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y deterioro de valor			
780, 781, 782, 783	5. Trabajos realizados por la entidad para su inmovilizado			
776, 777	6. Otros ingresos de gestión ordinaria			
795	7. Excesos de provisiones			
<b>A) TOTAL INGRESOS DE GESTIÓN ORDINARIA (1+2+3+4+5+6+7)</b>		794	824	1.068
<b>8. Gastos de personal</b>		-302	-305	-310
(640), (641)	a) Sueldos, salarios y asimilados	-302	-305	-310
(642), (643), (644), (645)	b) Cargas sociales			
-65	<b>9. Transferencias y subvenciones concedidas</b>	-309	-445	-450
	- al sector público estatal de carácter administrativo	-309	-445	-450
	- al sector público estatal de carácter empresarial o fundacional			
	- a otros			
<b>10. Aprovisionamientos</b>		0	0	0
(600), (601), (602), (605), (607), 606, 608, 609, 61*	a) Consumo de mercaderías y otros aprovisionamientos			
(6931), (6932), (6933), 7931, 7932, 7933	b) Deterioro de valor de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos			
<b>11. Otros gastos de gestión ordinaria</b>		-148	-110	-204
-62	a) Suministros y servicios exteriores	-148	-110	-204
-63	b) Tributos			
-676	c) Otros			
-68	<b>12. Amortización del inmovilizado</b>	-127	-128	-93
<b>B) TOTAL DE GASTOS DE GESTIÓN ORDINARIA (8+9+10+11+12)</b>		-886	-988	-1.057

# Presupuesto 2021

## Presupuesto de Explotación (II)

CUENTA DEL RESULTADO ECONÓMICO PATRIMONIAL				
Nº CUENTAS	Conceptos	Real	Previsión	Presupuesto
		2019	2020	2021
<b>I. Resultado (ahorro o desahorro) de la gestión ordinaria (A+B)</b>		<b>-92</b>	<b>-164</b>	<b>11</b>
	<b>13. Deterioro de valor y resultados por enajenación del inmovilizado no financiero y activos en estado de venta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(690), (691), (692), (6938), 790, 791, 792, 799, 7938	a) Deterioro de valor			
770, 771, 772, 774, (670), (671), (672), (674)	b) Bajas y enajenaciones			
7531	c) Imputación de subvenciones para el inmovilizado no financiero			
	<b>14. Otras partidas no ordinarias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
773, 778	a) Ingresos			
-678	b) Gastos			
<b>II. Resultado de las operaciones no financieras (I+13+14)</b>		<b>-92</b>	<b>-164</b>	<b>11</b>
	<b>15. Ingresos financieros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	0	0	0
7630	a.1) En entidades del grupo, multigrupo y asociadas			
760	a.2) En otras entidades			
	b) De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado	0	0	0
7631, 7632	b.1) En entidades del grupo, multigrupo y asociadas			
761, 762, 769, 76454, (66454)	b.2) Otros			
	<b>16. Gastos financieros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-663	a) Por deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas			
(660), (661), (662), (669), 76451, (66451)	b) Otros			
784, 785, 786, 787	<b>17. Gastos financieros imputados al activo</b>			
	<b>18. Variación del valor razonable en activos y pasivos financieros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7646, (6646), 76459, (66459)	a) Derivados financieros			
7640, 7642, 76452, 76453, (6640), (6642), (66452), (66453)	b) Otros activos y pasivos a valor razonable con imputación en resultados			
7641, (6641)	c) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta			
768, (668)	<b>19. Diferencias de cambio</b>			
	<b>20. Deterioro de valor, bajas y enajenaciones de activos y pasivos financieros</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7960, 7961, 7965, 766, (6960), (6961), (6965), (666), 7970, (6970), (6670)	a) De entidades del grupo, multigrupo y asociadas			
765, 7966, 7971, (665), (6671), (6962), (6966), (6971)	b) Otros			
<b>III. Resultado de las operaciones financieras (15+16+17+18+19+20)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Resultado (ahorro o desahorro) neto del ejercicio (II+III)</b>		<b>-92</b>	<b>-164</b>	<b>11</b>

Cantidades en miles



# Presupuesto 2021

## Presupuesto de Capital

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO			
Conceptos	Real 2019	Previsión 2020	Presupuesto 2021
<b>I. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN</b>			
<b>A) Cobros (+)</b>	794	824	1.068
1. Ingresos tributarios y cotizaciones sociales			
2. Transferencias y subvenciones recibidas	794	824	1.068
3. Ventas netas y prestaciones de servicios			
4. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes			
5. Intereses y dividendos cobrados			
<b>B) Pagos (-)</b>	-759	-825	-905
7. Gastos de personal	-302	-305	-310
8. Transferencias y subvenciones concedidas	-306	-445	-450
9. Aprovisionamientos			
10. Otros gastos de gestión	-151	-75	-145
11. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes			
12. Intereses pagados			
13. Otros pagos			
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de gestión (A-B)</b>	35	-1	163
<b>II. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
<b>C) Cobros (+)</b>	0	0	0
1. Venta de inversiones reales			
2. Venta de activos financieros			
3. Otros cobros de las actividades de inversión			
4. Unidad de actividad			
<b>D) Pagos (-)</b>	-23	-35	-35
5. Compra de inversiones reales	-23	-35	-35
6. Compra de activos financieros			
7. Otros pagos de las actividades de inversión			
8. Unidad de actividad			
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión (C-D)</b>	-23	-35	-35
<b>III. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
<b>E) Aumentos en el patrimonio (+)</b>	0	0	0
1. Aportaciones de la entidad o entidades propietarias			
<b>F) Pagos a la entidad o entidades propietarias (-)</b>	0	0	0
2. Devolución de aportaciones y reparto de resultados a la entidad o			
<b>G) Cobros por emisión de pasivos financieros (+)</b>	0	0	0
3. Obligaciones y otros valores negociables			
4. Préstamos recibidos			
5. Otras deudas			
<b>H) Pagos por reembolso de pasivos financieros (-)</b>	0	0	0
6. Obligaciones y otros valores negociables			
7. Préstamos recibidos			
8. Otras deudas			
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiación (E+F+G+H)</b>	0	0	0
<b>IV. FLUJOS DE EFECTIVO PENDIENTES DE CLASIFICACIÓN</b>			
I) Cobros pendientes de aplicación (+)			
J) Pagos pendientes de aplicación (-)			
<b>Flujos netos de efectivo pendientes de clasificación (I+J)</b>	0	0	0
<b>V. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO (+/-)</b>			
<b>VI. INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO (I+II+III+IV+V)</b>			
	12	-36	128
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del	189	201	165
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio	201	165	293
Diferencia activos líquidos a final e inicio del ejercicio	12	-36	128

Cantidades en miles



## Centro Universitario de la Defensa

Academia Central de la Defensa  
Camino de los Ingenieros, 6  
28047 Madrid